

CLUSTER **ECO-HABITAT**

Le réseau
des acteurs de l'éco-construction
en **Poitou-Charentes**

 *le défi des performances énergétiques et environnementales
conjuguées à des coûts maîtrisés , pour un habitat accessible au
plus grand nombre*

 *l'accroissement de la compétitivité des entreprises régionales
et leur valeur ajoutée pour l'emploi en Poitou-Charentes*

 *l'optimisation des investissements publics consacrés à l'habitat
et au développement économique*

Projet global

Programme d'actions prévisionnel

2009

PRESENTATION DU CLUSTER ECO-HABITAT

Enjeux et objectifs p 3

🏠 Changement de dimensions face aux enjeux et à l'urgence de la situation , renforcés par la crise économique

🏠 Mise en réseau d'un plus grand nombre d'acteurs

🏠 Réalisation de l'habitat à basse consommation d'énergie et à coût maîtrisé

🏠 Accélération de la mise au point de systèmes constructifs et d'équipements innovants

🏠 Contribution à une plus grande efficacité des investissements publics des collectivités et de l'Etat consacrés au logement social et aux entreprises.

Gouvernance p 5

🏠 Création de l'association

🏠 Composition de l'assemblée générale

🏠 Organisation de la gouvernance et des comités de concertation et d'expertise

🏠 Structuration d'une équipe de professionnels

Programme d'actions 2009 p 6

🏠 Stratégie

🏠 Opérations de démonstration

🏠 Groupes d'acteurs référents des collectivités

🏠 Projets industriels

🏠 Appels à projets / centre d'éréfèrencement

🏠 Concertation des professionnels et des experts

🏠 Identité et Réseau

🏠 Veille sur les bonnes pratiques

🏠 Coopération inter-régionale et internationale

🏠 Formation



Enjeux et objectifs du CLUSTER ECO-HABITAT

Nous sommes un réseau d'acteurs engagés dans la recherche et la mise en oeuvre de solutions innovantes pour relever le défi d'un habitat plus économe en énergie , à coût maîtrisé et accessible au plus grand nombre. Notre mission première est aussi de développer la filière économique de l'éco-construction , groupes industriels et PME , en Poitou-Charentes.

Nous avons porté ce projet depuis 2006 au sein du Pôle régional de compétitivité des Eco-Industries, mais aujourd'hui il prend une nouvelle ampleur avec la création le 10 octobre 2008 de l'association

« **CLUSTER ECO-HABITAT, le Réseau des acteurs de l'éco- construction en Poitou-Charentes** »

Pourquoi cette organisation en réseau dédié à l'habitat durable et à l'éco-construction ?

Les engagements pris par la France à Kyoto, les principes arrêtés lors du Grenelle de l'environnement , les dispositions récemment adoptées par l'assemblée nationale et les objectifs fixés par la Région Poitou-Charentes renforcent les exigences dans le domaine du bâtiment et confèrent aux acteurs de l'habitat des responsabilités nouvelles. Mais l'histoire s'accélère et la crise financière et économique a un fort impact sur tous.

 **Nous changeons de dimensions face aux enjeux et aux urgences de la situation , renforcés par la crise économique.**

Le secteur *des Bâtiments Résidentiels et Tertiaires* a vu ses émissions de Gaz à Effet de Serre augmenter dans notre région de 33 % au cours des quinze dernières années, et c'est la plus forte croissance enregistrée au sein des différents secteurs d'activités . Les acteurs de la filière de l'éco-construction n'ont pas le choix: leur mobilisation doit être à la hauteur de l'ambition régionale de réduire de 800 000 Tonnes les émissions de CO2.


Le Parc de logements existant en région compte 700 000 résidences principales dont 60 % datent d'avant l'entrée en vigueur de la première réglementation thermique de 1975 ; et 10 à 15 000 logements neufs sont construits chaque année.

Les constructeurs de logements sociaux de Poitou-Charentes (OPH, SEM, ESH, ...) dont la grande majorité a d'ores et déjà rejoint le CLUSTER , détiennent un parc de 75 000 logements, dont 15 à 20 000 feront l'objet de rénovation pour en améliorer la performance énergétique dans les 5 ans à venir . Cette vingtaine de maîtres d'ouvrage représente un montant d'affaires annuel pour le BTP de l'ordre de 150 millions €.;ceux-ci construisent chaque année 1500 logements et assurent un emploi à 1800 salariés .

Le secteur de la Construction représente 40 000 emplois en Poitou-Charentes - 30 % de l'ensemble de l'emploi industriel de la région- répartis en 12 000 entreprises, premier secteur d'activités ayant porté la croissance de l'emploi régional en 2007 . Rouage essentiel de l'économie et de l'emploi, la filière de la construction va souffrir de plus en plus du fait de la crise financière et économique;

La crise de l'immobilier est une opportunité pour l'éco-habitat.

Il faut une mobilisation à la fois des pouvoirs publics et des acteurs eux-mêmes pour construire les réponses adaptées aux attentes et aux moyens des demandeurs de logements et aux capacités financières des investisseurs . Les besoins en logements n'auront pas diminué avec la crise. Ce secteur doit accroître ses performances , innover et bénéficier des apports de l'industrie.


 **Nous mettons en réseau un plus grand nombre d'acteurs** pour mobiliser les compétences sur le territoire régional de maîtres d'ouvrages de bâtiments, d'entreprises, d'industriels, de centres de recherche et de transfert technologique ,d'experts, de collectivités territoriales et de partenaires institutionnels. Nous conjugons ces compétences pour atteindre le meilleur rapport Performances / Coûts et répondre aux accédants comme aux locataires qui sont plus que jamais sensibilisés au développement durable et confrontés à la croissance des charges et qui vont continuer à rechercher les logements les moins «énergivores».

L'occasion est offerte aux acteurs de la construction de relever ce défi, s'ils veulent bien ensemble dégager

et mettre en oeuvre les réponses permettant des coûts acceptables sans rien céder sur la qualité. Ils doivent se mobiliser pour lever les freins majeurs au progrès et à l'innovation dans la construction.

Le CLUSTER ECO-HABITAT est le lieu de ce travail de collaboration inter professions, pour aider à s'exprimer l'intelligence collective, depuis la conception jusqu'à la réalisation en passant par l'industrialisation.

Au sein du Réseau, l'innovation n'est donc pas seulement technologique(cf ci-après) ; elle porte également sur les procédures (par exemple expérimentation en cours sur la procédure de consultation dite de « dialogue compétitif ») et concernera les pratiques professionnelles . Il s'agit d'inventer de nouveaux modes de collaboration maîtrise d'ouvrage/maîtrise d'oeuvre/entreprise. Le fonctionnement en « groupes projets » et la constitution/ animation au sein du CLUSTER du Comité de concertation inter-organisations professionnelles en sont un premier maillon.


 **Nous investissons le champ de l'habitat à basse consommation d'énergie et à coût maîtrisé** en traitant la performance énergétique, environnementale, économique et sociale de l'habitat et des locaux tertiaires, qu'il s'agisse de constructions neuves ou de patrimoines existants. Il nous faut relever le défi de l'obligation de construire du Bâtiment Basse Consommation d'énergie (BBC) dès 2012, assorti du label Effinergie, conformément à la loi relative à la mise en oeuvre du Grenelle de l'environnement . Nous allons également préparer l'échéance annoncée pour la construction dite « passive » fixée à 2020.

L'insertion de ces opérations de construction dans des espaces urbains durables est un axe complémentaire indissociable du précédent et nous avancerons collectivement vers la réalisations d'éco_quartiers intégrant la gestion des circulations et favorisant la conception bioclimatique des édifices.

Les méthodes de travail seront fondées sur le partage d'expériences et l'évaluation des réalisations .

Les habitants et particulièrement les ménages à revenu modeste, face à la perte du pouvoir d'achat, vont avoir des moyens plus limités pour faire construire ; mais le besoin est toujours là et, dès qu'une offre adaptée leur sera proposée, ils construiront à nouveau .

L'objectif clairement affiché par le CLUSTER ECO-HABITAT est de tendre vers le seuil de 1000 HT / M2 de plancher en construction neuve au niveau BBC . C'est à cette condition que les équilibres d'opérations pourront être atteints par les bailleurs sociaux tout en préservant les fonds propres suffisants pour poursuivre le développement de leurs projets.


 **Nous accélérons la mise au point de systèmes constructifs et d'équipements innovants** avec des industries et des entreprises régionales, dans les domaines de la construction bois, des systèmes constructifs plus généralement, des équipements de chauffage et de ventilation, des énergies renouvelables. Les acteurs de la construction mobilisés veulent s'engager dans la modernisation et la rationalisation de la filière pour améliorer sensiblement le rapport entre les performances à atteindre et le coût global, coût de construction et coût d'exploitation des bâtiments.

Nous savons que le principal levier est l'articulation des process industriels et des pratiques de chantiers dans le bâtiment ; nous en faisons un axe de travail fort avec les acteurs économiques qui s'associeront au cluster . Nous oeuvrons également pour que des circuits courts puissent se mettre en place, valorisant par exemple des essences de bois locales et la création de produits industriels nouveaux réalisés grâce au savoir-faire existants en région.

La médiation assurée par l'équipe du CLUSTER ECO-HABITAT entre les maîtres d'ouvrage, les industriels et les entreprises du Bâtiment sera déterminante dans la mise au point des produits et process innovants nécessaires pour atteindre les objectifs économiques, environnementaux et de qualité fixés . Chaque fois que les projets le nécessiteront, ces compétences internes seront confortées par des experts et chercheurs de haut niveau spécialistes des nombreuses disciplines qui concernent le bâtiment(qualité de l'air intérieur thermographie, comportements des matériaux, systèmes constructifs...) . La création du Comité d'expertise scientifique et technique auprès des instances collégiales du CLUSTER garantira la pérennité des contributions scientifiques et des expertises.

Nous voyons dans cette démarche en réseau une véritable opportunité pour les entreprises impliquées de gagner en productivité et en compétitivité, et de dégager des avantages concurrentiels sur ce marché de l'éco-construction qui constitue un pilier important d'une « économie verte » régionale et nationale en

devenir . Le CLUSTER ECO-HABITAT participera ainsi au renforcement du tissu économiques dans les agglomérations et les territoires de Poitou-Charentes ; il sera un partenaire de la Région dans la mise en oeuvre de sa politique de développement des filières.

 **Nous voulons contribuer à une plus grande efficacité des investissements publics des collectivités et de l'Etat consacrés au logement social et aux entreprises.** L'optimisation des projets dans leur conception (approche globale) comme dans leur réalisation (coûts, qualité , délais de chantiers maîtrisés..) assure une meilleure « productivité » des fonds publics investis dans le logement , la création de nouveaux quartiers et le développement de filières économiques locales: : aides aux acquisitions foncières, à la construction de logements à loyers modérés, à l'intégration de préoccupations environnementales (efficacité énergétique...), aux entreprises pour la création de nouveaux produits et d'emplois. (filière construction bois, éco-matériaux..)

Considérant la forte implication des Entreprises Publiques Locales et des Offices Publics d'Habitat qui travaillent au côté des collectivités territoriales, le CLUSTER propose à celles-ci de s'associer au portage du projet de l'éco-habitat adapté aux problématiques et aux finances publiques et aux revenus modestes des habitants . Il prévoit également l'animation de groupes d'acteurs référents des collectivités sur les thématiques des bâtiments économes en énergie et des espaces urbains durables.

Quels sont les membres fondateurs et quelle est la gouvernance du CUSTER ECO-HABITAT ?

L'association a été créée le 10 octobre 2008 par 38 structures fondatrices qui en ont adopté les statuts. Trois structures et services publics se sont associés au projet. La Région Poitou-Charentes est membre fondateur du CLUSTER.

L'enregistrement à la préfecture de la Vienne date du 21/10 2008 (récépissé n°W 863003202). Un compte bancaire est ouvert à la Banque populaire Val de France.

L'assemblée générale est organisée en 4 collèges : Maîtres d'ouvrage, Entreprises, Recherche/Formation/Expertise, Institutions et autres partenaires.

La dynamique actuelle consiste à présenter le projet du cluster et à rencontrer des acteurs potentiellement intéressés, dans diverses manifestations : rencontres inter-régionales des dirigeants territoriaux, des SEM et des collectivités territoriales, des 4ièmes rencontres Eco-industries etc Le très vif intérêt suscité par l'initiative et l'action du CLUSTER ECO-HABITAT va se concrétiser par un élargissement conséquent des membres de l'association.

La Gouvernance du CLUSTER ECO- HABITAT repose sur deux organes collégiaux aux fonctions complémentaires:

- **le Conseil de Stratégie et Surveillance** , composé actuellement de 17 personnes, qui élabore la politique générale et les principales orientations , et veille à la réalisation du projet stratégique ,(cf annexes)
- **le Comité Exécutif , dont 7 postes sont actuellement pourvus** , qui définit et met en oeuvre les plans d'actions et les budgets correspondants et assume l'administration et la gestion de l'association. (cf annexes)

Les travaux du CLUSTER seront enrichis des analyses et des apports des deux comités spécifiques

- **le Comité de concertation inter-organisations professionnelles** qui aura l' originalité d'analyses transversales aux différents métiers de l'acte de construire.(FFB, CAPEB, Ordre des Architectes, UNTEC...)
- **le comité d'expertise scientifique et technique** composé d'acteurs régionaux et nationaux essentiel à la mise au point des solutions innovantes et aux démarches d'homologation ou de labellisation. .

Le schéma joint en annexe synthétise cette organisation de la gouvernance du Réseau par les acteurs .

Une l'équipe professionnelle animera le CLUSTER ECO-HABITAT en relation étroite avec le Président et le Comité exécutif : elle sera composée de Mathilde LECHARPENTIER Directrice, Joël CASTEX Ingénieur R&D, Elodie BLOT gestionnaire administrative et financière, assistante de direction. Deux recrutements sont en cours : un ingénieur R&D et un technicien supérieur.

Programme d'actions 2009 du CLUSTER ECO-HABITAT

STRATEGIE

Réalisation de l'enquête de besoins et élaboration du Projet stratégique
Elaboration du plan d'actions à 5 ans

OPERATIONS DE DEMONSTRATION

Mise en perspective des résultats de l'analyse des coûts de 10 opérations
HABECOM montage et évaluation d'opérations de démonstration en HABITAT NEUF
Lancement d'opérations de démonstration en HABITAT EXISTANT

ANIMATION DE GROUPES D'ACTEURS REFERENTS DES COLLECTIVITES LOCALES

Lieu de concertation et de ressources sur les bâtiments publics économes en énergie et les espaces urbains durables

PROJETS INDUSTRIELS

Constitution/Animation de Groupes projets pour mise au point de solutions innovantes

APPELS A PROJETS - CENTRE DE REFERENCEMENT

Appels à projets sur systèmes constructifs ; préfiguration et mise en fonctionnement du centre de référencement des produits , systèmes constructifs, équipements, services.

CONCERTATIONS DES PROFESSIONNELS ET EXPERTS

Organisation/ Animation du Comité de concertation inter-organisations professionnelles
Organisation/Animation du Comité d'expertise scientifique et technique

RENFORCEMENT DE L'IDENTITE et ELARGISSEMENT DU RESEAU

Supports et actions de diffusion et de communication en direction des entreprises, des maîtres d'ouvrage, des collectivités territoriales, des centres de recherche.

VEILLE SUR LES BONNES PRATIQUES

organisation du bench mark des expériences et pratiques des clusters et centres de ressources sur l'éco-habitat et les énergies renouvelables, notamment par visites d'opérations réussies.

COOPERATION INTERREGIONALE ET INTERNATIONALE

poursuite de celles en cours avec le Québec et autres échanges en préparation

FORMATION

organisation de formations transversales communes aux différents catégories d'acteurs membres du cluster